

# COMMUNICATION FINANCIÈRE

## AU 31 DÉCEMBRE 2019



## COMMUNICATION FINANCIÈRE

### SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019

| BILAN - ACTIF                                                                      |                   |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                    | En Millions de Dh |                  |
| ACTIF                                                                              | 31/12/19          | 31/12/18         |
| 1.Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux | 33 482            | 33 050           |
| 2.Créances sur les établissements de crédit et assimilés                           | 796               | 2 038            |
| . A vue                                                                            | 796               | 2 038            |
| . A terme                                                                          |                   |                  |
| 3.Créances sur la clientèle                                                        | 5 422 570         | 4 521 208        |
| . Crédits de trésorerie et à la consommation                                       | 3 917 567         | 3 431 164        |
| . Crédits à l'équipement                                                           | 1 248 529         | 824 758          |
| . Crédits immobiliers                                                              | 2 495             | 2 608            |
| . Autres crédits                                                                   | 253 979           | 262 678          |
| 4.Créances Acquisées par affacturage                                               |                   |                  |
| 5.Titres de transaction et de placement                                            |                   |                  |
| . Bons du Trésor et valeurs assimilées                                             |                   |                  |
| . Autres titres de créance                                                         |                   |                  |
| . Titres de propriété                                                              |                   |                  |
| 6.Autres Actifs                                                                    | 327 687           | 390 842          |
| 7.Titres d'investissement                                                          |                   |                  |
| . Bons du Trésor et valeurs assimilées                                             |                   |                  |
| . Autres titres de créance                                                         |                   |                  |
| 8.Titres de participation et emplois assimilés                                     | 867               | 867              |
| 9.Créances subordonnées                                                            |                   |                  |
| 10.Immobilitisations données en crédit-bail et en location                         | 2 509 984         | 2 188 740        |
| 11.Immobilitisations incorporelles                                                 | 25 396            | 25 369           |
| 12.Immobilitisations corporelles                                                   | 40 082            | 34 339           |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                                 | <b>8 360 864</b>  | <b>7 196 453</b> |

| ETAT DES SOLDES DE GESTION                                                                                   |                   |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                              | En Millions de Dh |                |
| I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS                                                                       | 31/12/19          | 31/12/18       |
| 1.(+) Intérêts et produits assimilés                                                                         | 526 448           | 481 896        |
| 2.(-) Intérêts et charges assimilés                                                                          | 213 279           | 187 902        |
| <b>MARGE D'INTERET</b>                                                                                       | <b>313 169</b>    | <b>293 994</b> |
| 3.(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location                                             | 539 858           | 469 556        |
| 4.(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location                                              | 517 436           | 449 673        |
| <b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>                                                 | <b>22 422</b>     | <b>19 883</b>  |
| 5.(+) Commissions perçues                                                                                    | 135 218           | 96 597         |
| 6.(-) Commissions servies                                                                                    | 53 186            | 42 402         |
| <b>Marge sur commissions</b>                                                                                 | <b>82 032</b>     | <b>54 195</b>  |
| 7.(+) Résultat des opérations sur titres de transaction                                                      |                   | 78             |
| 8.(+) Résultat des opérations sur titres de placement                                                        |                   |                |
| 9.(+) Résultat des opérations de change                                                                      |                   |                |
| 10.(+) Résultat des opérations sur produits dérivés                                                          |                   |                |
| <b>Résultat des opérations de marché</b>                                                                     |                   |                |
| 11.(+) Divers autres produits bancaires                                                                      | 46                | 22             |
| 12.(-) Diverses autres charges bancaires                                                                     |                   |                |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>                                                                                  | <b>417 669</b>    | <b>368 172</b> |
| 13.(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières                                               |                   |                |
| 14.(+) Autres produits d'exploitation non bancaire                                                           | 2 422             | 3 969          |
| 15.(-) Autres charges d'exploitation non bancaire                                                            |                   |                |
| 16.(-) Charges générales d'exploitation                                                                      | 130 769           | 127 988        |
| <b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>                                                                          | <b>289 322</b>    | <b>244 153</b> |
| 17.(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance | -50 526           | -43 501        |
| 18.(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions                                                    |                   | 15             |
| <b>RESULTAT COURANT</b>                                                                                      | <b>238 796</b>    | <b>200 667</b> |
| <b>RESULTAT NON COURANT</b>                                                                                  | <b>-4 326</b>     | <b>1 241</b>   |
| 19.(-) Impôts sur les résultats                                                                              | 89 084            | 74 762         |
| <b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                                                                            | <b>145 386</b>    | <b>127 146</b> |

| II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT                                                                        | 31/12/19       | 31/12/18       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>(+) RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                                                                  | <b>145 386</b> | <b>127 146</b> |
| 20.(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles | 10 693         | 9 698          |
| 21.(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières                      |                |                |
| 22.(+) Dotations aux provisions pour risques généraux                                                  |                |                |
| 23.(+) Dotations aux provisions réglementées                                                           |                |                |
| 24.(+) Dotations non courantes                                                                         |                |                |
| 25.(-) Reprises de provisions                                                                          |                |                |
| 26.(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles                         |                |                |
| 27.(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles                        |                |                |
| 28.(-) Plus-values de cession des immobilisations financières                                          |                |                |
| 29.(+) Moins-values de cession des immobilisations financières                                         |                |                |
| 30.(-) Reprises de subventions d'investissement reçues                                                 |                |                |
| <b>(+) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>                                                                  | <b>156 079</b> | <b>136 844</b> |
| 31.(-) Bénéfices distribués                                                                            | 88 500         | 88 500         |
| <b>(+) AUTOFINANCEMENT</b>                                                                             | <b>67 579</b>  | <b>48 344</b>  |

| BILAN - PASSIF                                                      |                   |                  |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                     | En Millions de Dh |                  |
| PASSIF                                                              | 31/12/19          | 31/12/18         |
| 1.Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux     |                   |                  |
| 2.Dettes envers les établissements de crédit et assimilés           | 5 621 187         | 4 708 321        |
| . A vue                                                             | 395 725           | 363 725          |
| . A terme                                                           | 5 225 462         | 4 344 596        |
| 3.Dépôts de la clientèle                                            | 1 035 025         | 1 161 696        |
| . Comptes à vue créditeurs                                          |                   |                  |
| . Comptes d'épargne                                                 |                   |                  |
| . Dépôts à terme                                                    |                   |                  |
| . Autres comptes créditeurs                                         | 1 035 025         | 1 161 696        |
| 4.Titres de créance émis                                            |                   |                  |
| . Titres de créance négociables émis                                |                   |                  |
| . Emprunts obligataires émis                                        |                   |                  |
| . Autres titres de créance émis                                     |                   |                  |
| 5.Autres passifs                                                    | 667 730           | 466 400          |
| 6.Provisions pour risques et charges                                | 13 970            | 13 970           |
| 7.Provisions réglementées                                           |                   |                  |
| 8.Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie |                   |                  |
| 9.Dettes subordonnées                                               | 320 000           | 200 000          |
| 10.Ecart de réévaluation                                            |                   |                  |
| 11.Réserves et primes liées au capital                              | 29 048            | 29 048           |
| 12.Capital                                                          | 177 000           | 177 000          |
| 13.Astionnaires.Capital non versé (-)                               |                   |                  |
| 14.Report à nouveau (+/-)                                           | 351 518           | 312 873          |
| 15.Résultats nets en instance d'affectation (+/-)                   |                   |                  |
| 16.Résultat net de l'exercice (+/-)                                 | 145 386           | 127 146          |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                                                 | <b>8 360 864</b>  | <b>7 196 453</b> |

| HORS BILAN                                                                            |                   |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                       | En Millions de Dh |                |
|                                                                                       | 31/12/19          | 31/12/18       |
| <b>ENGAGEMENTS DONNES</b>                                                             | <b>39 694</b>     | <b>101 218</b> |
| 1.Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés |                   |                |
| 2.Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle                         | 39 694            | 101 218        |
| 3.Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés             |                   |                |
| 4.Engagements de garantie d'ordre de la clientèle                                     |                   |                |
| 5.Titres achetés à réméré                                                             |                   |                |
| 6.Autres titres à livrer                                                              |                   |                |
| <b>ENGAGEMENTS RECUS</b>                                                              |                   |                |
| 7.Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés            |                   |                |
| 8.Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés               |                   |                |
| 9.Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers          |                   |                |
| 10.Titres vendus à réméré                                                             |                   |                |
| 11.Autres titres à recevoir                                                           |                   |                |

| COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES                                                                      |                   |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                                    | En Millions de Dh |                  |
|                                                                                                    | 31/12/19          | 31/12/18         |
| <b>I.PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>                                                          | <b>1 201 571</b>  | <b>1 048 149</b> |
| 1.Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit                  | 781               | 434              |
| 2.Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle                                  | 525 667           | 481 462          |
| 3.Intérêts et produits assimilés sur titres de créance                                             |                   |                  |
| 4.Produits sur titres de propriété                                                                 | 46                | 22               |
| 5.Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location                                       | 539 859           | 469 556          |
| 6.Commissions sur prestations de service                                                           | 135 218           | 96 597           |
| 7.Autres produits bancaires                                                                        |                   | 78               |
| <b>II.CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>                                                          | <b>783 902</b>    | <b>679 977</b>   |
| 8.Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit                  | 212 874           | 187 456          |
| 9.Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle                                  | 406               | 446              |
| 10.Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis                                       |                   |                  |
| 11.Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location                                       | 517 436           | 449 673          |
| 12.Autres charges bancaires                                                                        | 53 186            | 42 402           |
| <b>III.PRODUIT NET BANCAIRE</b>                                                                    | <b>417 669</b>    | <b>368 172</b>   |
| 13.Produits d'exploitation non bancaire                                                            | 2 422             | 3 969            |
| 14.Charges d'exploitation non bancaire                                                             |                   |                  |
| <b>IV.CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                                         | <b>130 768</b>    | <b>127 988</b>   |
| 15.Charges de personnel                                                                            | 56 783            | 54 756           |
| 16.Impôts et taxes                                                                                 | 2 276             | 1 922            |
| 17.Charges externes                                                                                | 59 560            | 60 537           |
| 18.Autres charges générales d'exploitation                                                         | 1 456             | 1 075            |
| 19.Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles | 10 693            | 9 698            |
| <b>V.DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>                            | <b>185 170</b>    | <b>190 967</b>   |
| 20.Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance               | 135 390           | 118 620          |
| 21.Pertes sur créances irrécouvrables                                                              | 49 780            | 72 347           |
| 22.Autres dotations aux provisions                                                                 |                   |                  |
| <b>VI.REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>                            | <b>134 643</b>    | <b>147 481</b>   |
| 23.Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance                 | 109 960           | 134 756          |
| 24.Récupérations sur créances amorties                                                             | 24 683            | 12 710           |
| 25.Autres reprises de provisions                                                                   |                   | 15               |
| <b>VII.RESULTAT COURANT</b>                                                                        | <b>238 796</b>    | <b>200 667</b>   |
| 26.Produits non courants                                                                           | 1 820             | 1 602            |
| 27.Charges non courantes                                                                           | 6 146             | 361              |
| <b>VIII.RESULTAT AVANT IMPOTS</b>                                                                  | <b>234 470</b>    | <b>201 908</b>   |
| 28.Impôts sur les résultats                                                                        | 89 084            | 74 762           |
| <b>IX.RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                                                               | <b>145 386</b>    | <b>127 146</b>   |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                                              | <b>1 340 456</b>  | <b>1 201 201</b> |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                                                               | <b>1 195 070</b>  | <b>1 074 055</b> |

| TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE                                               |                   |                |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                              | En Millions de Dh |                |
|                                                                              | 31/12/19          | 31/12/18       |
| 1.(+) Produits d'exploitation bancaire perçus                                | 1 201 571         | 1 048 149      |
| 2.(+) Récupérations sur créances amorties                                    | 24 683            | 12 710         |
| 3.(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus                            | 4 241             | 5 570          |
| 4.(-) Charges d'exploitation bancaire versées                                | 783 902           | -679 977       |
| 5.(-) Charges d'exploitation non bancaire versées                            | 6 146             | -361           |
| 6.(-) Charges générales d'exploitation versées                               | 120 075           | -118 289       |
| 7.(-) Impôts sur les résultats versés                                        | 89 084            | -74 762        |
| <b>I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b> | <b>231 288</b>    | <b>193 040</b> |
| <b>Variation des :</b>                                                       |                   |                |
| 8.(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés                 | 1 242             | 25 325         |
| 9.(+) Créances sur la clientèle                                              | -976 571          | -618 422       |
| 10.(+) Titres de transaction et de placement                                 |                   |                |
| 11.(+) Autres actifs                                                         | 63 153            | -53 269        |
| 12.(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location                 | -321 244          | -274 187       |
| 13.(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés               | 912 866           | 674 054        |
| 14.(+) Dépôts de la clientèle                                                | -126 670          | 127 628        |
| 15.(+) Titres de créance émis                                                |                   |                |
| 16.(+) Autres passifs                                                        | 201 331           | 26 600         |
| <b>II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>         | <b>-245 894</b>   | <b>-92 271</b> |
| <b>III.FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES</b>                   | <b>-14 606</b>    | <b>100 769</b> |
| <b>D'EXPLOITATION (I + II)</b>                                               |                   |                |
| 17.(+) Produit des cessions d'immobilisations financières                    |                   |                |
| 18.(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles   |                   |                |
| 19.(-) Acquisition d'immobilisations financières                             |                   |                |
| 20.(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles            | -16 462           | -13 402        |
| 21.(+) Intérêts perçus                                                       |                   |                |
| 22.(+) Dividendes perçus                                                     |                   |                |
| <b>IV.FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES</b>                    | <b>-16 462</b>    | <b>-13 402</b> |
| <b>D'INVESTISSEMENT</b>                                                      |                   |                |
| 23.(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus        |                   |                |
| 24.(+) Emission de dettes subordonnées                                       | 120 000           | -              |
| 25.(+) Emission d'actions                                                    |                   |                |
| 26.(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés                       |                   |                |
| 27.(-) Intérêts versés                                                       |                   |                |
| 28.(-) Dividendes versés                                                     | -88 500           | -88 500        |
| <b>V.FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>      | <b>31 500</b>     | <b>-88 500</b> |
| <b>VI.VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV +V)</b>                      |                   |                |
| <b>VII.TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>                            | <b>33 050</b>     | <b>34 183</b>  |
| <b>VIII.TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>                            | <b>33 482</b>     | <b>33 050</b>  |

| PRINCIPALES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES                                                                                                                                                   |                 |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT                                                                                                                            |                 |                       |
| <p>Les comptes annuels de VIVALIS SALAF, arrêtés au 31/12/2019, sont établis conformément aux dispositions du plan comptable des établissements de crédit ( PCEC)</p>                          |                 |                       |
| <p><b>Méthodes d'évaluation :</b></p> <p>1- les immobilisations acquises depuis la fusion sont amorties selon le mode linéaire :</p>                                                           |                 |                       |
| Constructions                                                                                                                                                                                  | :               | 20 ans                |
| Mobiliers , installations et Aménagement                                                                                                                                                       | :               | 10 ans                |
| Matériel roulant                                                                                                                                                                               | :               | 5 ans                 |
| Matériel informatique                                                                                                                                                                          | :               | 5 ans                 |
| <p>2- les créances Clients comprennent le montant du crédit en capital majoré le cas échéant des intérêts sur différés.</p>                                                                    |                 |                       |
| <p>3-les provisions pour créances en souffrances sont arrêtées suivant la circulaire n°19 de BAM, en appliquant les taux ci- après et en tenant compte des garanties reçues :</p>              |                 |                       |
|                                                                                                                                                                                                | <b>Taux BAM</b> | <b>Taux Appliqués</b> |
| Prédouteux                                                                                                                                                                                     | 20%             | 20%                   |
| Douteux                                                                                                                                                                                        | 50%             | 50%                   |
| Compromis non déclassé                                                                                                                                                                         | 100%            | 100%                  |
| Compromis déclassé                                                                                                                                                                             | 100%            | 100%                  |
| <p>4-Dans le cadre de la LOA, VIVALIS SALAF procède à l'étalement du premier loyer majoré.</p>                                                                                                 |                 |                       |
| <p>5-Comptabilisation des commissions: A partir du 1er janvier 2012, les commissions versées aux intermédiaires et aux apporteurs d'affaires sont comptabilisées l'année de leur règlement</p> |                 |                       |

| CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                        | En Millions de Dh                                             |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| CREANCES                                               | Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux | Banques au Maroc | Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc | Etablissements de crédit à l'étranger | Total 31/12/2019 | Total 31/12/2018 |
| <b>COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS</b>                    | <b>33 428</b>                                                 | <b>796</b>       |                                                       |                                       | <b>34 224</b>    | <b>35 035</b>    |
| <b>VALEURS RECUES EN PENSION</b>                       |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - au jour le jour                                      |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - à terme                                              |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| <b>PRETS DE TRESORERIE</b>                             |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - au jour le jour                                      |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - à terme                                              |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| <b>PRETS FINANCIERS</b>                                |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| <b>AUTRES CREANCES</b>                                 |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| <b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>                      |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| <b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>                          |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>33 428</b>                                                 | <b>796</b>       |                                                       |                                       | <b>34 224</b>    | <b>35 035</b>    |

| CREANCES SUR LA CLIENTELE                |                   |                         |                             |                  |                  |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|
|                                          | En Millions de Dh |                         |                             |                  |                  |
| CREANCES                                 | Secteur public    | Secteur privé           |                             | Autre clientèle  | Total 31/12/19   |
|                                          |                   | Entreprises financières | Entreprises non financières |                  | Total 31/12/18   |
| <b>CREDITS DE TRESORERIE</b>             |                   |                         |                             |                  |                  |
| - Comptes à vue débiteurs                |                   |                         |                             |                  |                  |
| - Créances commerciales sur le Maroc     |                   |                         |                             |                  |                  |
| - Crédits à l'exportation                |                   |                         |                             |                  |                  |
| - Autres crédits de trésorerie           |                   |                         |                             |                  |                  |
| <b>CREDITS A LA CONSOMMATION</b>         |                   |                         |                             | <b>3 914 486</b> | <b>3 914 486</b> |
| <b>CREDITS A L'EQUIPEMENT</b>            |                   |                         |                             | <b>1 247 315</b> | <b>1 247 315</b> |
| <b>CREDITS IMMOBILIERS</b>               |                   |                         |                             | <b>2 495</b>     | <b>2 495</b>     |
| <b>AUTRES CREDITS</b>                    |                   |                         |                             | <b>55 007</b>    | <b>55 007</b>    |
| <b>CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE</b> |                   |                         |                             |                  |                  |
| <b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>        |                   |                         |                             | <b>4 295</b>     | <b>4 295</b>     |
| <b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>            |                   |                         |                             | <b>198 972</b>   | <b>198 972</b>   |
| - Créances pré-douteuses                 |                   |                         |                             | 111 674          | 111 674          |
| - Créances douteuses                     |                   |                         |                             | 27 078           | 27 078           |
| - Créances compromises                   |                   |                         |                             | 60 220           | 60 220           |
| <b>TOTAL</b>                             |                   |                         |                             | <b>5 422 570</b> | <b>5 422 570</b> |
|                                          |                   |                         |                             |                  | <b>4 521 208</b> |

| DETAIL DES AUTRES ACTIFS AU 31/12/2019                                 |                   |           |                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|----------------|
|                                                                        | En Millions de Dh |           |                |
| ACTIF                                                                  | Dirhams 1         | Devises 2 | Total 3        |
| <b>INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETES</b>                                  |                   |           |                |
| Instruments optionnels de taux d'intérêts achetés                      |                   |           |                |
| Instruments optionnels de cours de change achetés                      |                   |           |                |
| Instruments optionnels sur actions et indices boursiers achetés        |                   |           |                |
| Autres instruments optionnels achetés                                  |                   |           |                |
| <b>DEBITEURS DIVERS</b>                                                | <b>306 416</b>    |           | <b>306 416</b> |
| <b>Sommes dues par L'Etat</b>                                          | 274 181           |           | 274 181        |
| <b>Sommes dues par les organismes de prévoyance</b>                    |                   |           |                |
| <b>Sommes diverses dues par le personnel</b>                           | 623               |           | 623            |
| <b>Comptes clients de prestations non bancaires</b>                    |                   |           |                |
| <b>Divers autres débiteurs</b>                                         | <b>31 612</b>     |           | <b>31 612</b>  |
| Dépôts de garantie versés sur opérations de marché                     |                   |           |                |
| Dépôts et cautionnements constitués                                    |                   |           |                |
| Sommes diverses dues par les actionnaires et associés                  |                   |           |                |
| Divers autres débiteurs                                                | 31 612            |           | 31 612         |
| <b>VALEURS ET EMPLOIS DIVERS</b>                                       | <b>389</b>        |           | <b>389</b>     |
| Avoirs en or et métaux précieux                                        |                   |           |                |
| Stocks de fournitures de bureau et imprimés                            | 389               |           | 389            |
| Immobilisations acquises par voie d'adjudication immobilière           |                   |           |                |
| Timbres                                                                |                   |           |                |
| Autres valeurs et emplois divers                                       |                   |           |                |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                                       | <b>20 882</b>     |           | <b>20 882</b>  |
| <b>Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan</b>               |                   |           |                |
| Contrepartie du résultat de change de hors bilan                       |                   |           |                |
| Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors bilan            |                   |           |                |
| Contrepartie du résultat sur titres de hors bilan                      |                   |           |                |
| <b>Comptes d'écarts sur devises et titres</b>                          |                   |           |                |
| Ecarts de conversion sur devises non cotées                            |                   |           |                |
| Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change               |                   |           |                |
| Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise       |                   |           |                |
| Ecarts de conversion sur autres devises                                |                   |           |                |
| <b>Résultats sur produits dérivés de couverture</b>                    |                   |           |                |
| Pertes potentielles sur opérations de couverture non dénouées          |                   |           |                |
| Pertes à évaluer sur opérations de couverture dénouées                 |                   |           |                |
| <b>Charges à répartir sur plusieurs exercices</b>                      |                   |           |                |
| Frais préliminaires                                                    |                   |           |                |
| Frais d'acquisition des immobilisations                                |                   |           |                |
| Frais d'émission des emprunts                                          |                   |           |                |
| Primes d'émission ou de remboursement des titres de créance émis       |                   |           |                |
| Autres charges à répartir sur plusieurs exercices                      |                   |           |                |
| <b>Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc</b> |                   |           |                |
| <b>Produits à recevoir et charges constatées d'avance</b>              | <b>272</b>        |           | <b>272</b>     |
| Produits à recevoir                                                    | 174               |           | 174            |
| Charges constatées d'avance                                            | 98                |           | 98             |
| <b>Autres comptes de régularisation</b>                                | <b>20 609</b>     |           | <b>20 609</b>  |
| <b>CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES</b>                  |                   |           |                |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                     | <b>327 687</b>    |           | <b>327 687</b> |

| EFFECTIFS                                                          |                   |            |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
|                                                                    | En Millions de Dh |            |
| EFFECTIFS                                                          | 31/12/19          | 31/12/18   |
| <b>Effectifs rémunérés</b>                                         | <b>221</b>        | <b>223</b> |
| Effectifs utilisés                                                 |                   |            |
| Effectifs équivalent plein temps                                   |                   |            |
| Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)    |                   |            |
| Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps) |                   |            |
| Cadres (équivalent plein temps)                                    | 50                | 44         |
| Employés (équivalent plein temps)                                  | 171               | 179        |
| dont effectifs employés à l'étranger                               |                   |            |

| RESEAU                                                                  |                   |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|
|                                                                         | En Millions de Dh |           |
| RESEAU                                                                  | 31/12/19          | 31/12/18  |
| Guichets permanents                                                     | <b>32</b>         | <b>30</b> |
| Guichets périodiques                                                    |                   |           |
| Distributeurs automatiques de banque et guichets automatiques de banque |                   |           |
| Succursales et agences à l'étranger                                     |                   |           |
| Bureaux de représentation à l'étranger                                  |                   |           |

| IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE AU 31/12/2019 |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------------------|
| En Milliers de Dh                                                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| Nature                                                                                                      | Montant brut au début de l'exercice | Montant des acquisitions au cours de l'exercice | Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice | Montant brut à la fin de l'exercice | Amortissements                   |                          | Provisions                       |                        |                      | Montant net à la fin de l'exercice |
|                                                                                                             |                                     |                                                 |                                                         |                                     | Dotations au titre de l'exercice | Cumul des amortissements | Dotations au titre de l'exercice | Reprises de provisions | Cumul des provisions |                                    |
| <b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT</b>                            | <b>3 058 226</b>                    | <b>1 682 473</b>                                | <b>1 182 871</b>                                        | <b>3 557 828</b>                    | <b>503 024</b>                   | <b>1 030 003</b>         | <b>139 430</b>                   | <b>111 250</b>         | <b>17 840</b>        | <b>2 509 984</b>                   |
| CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                                               |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| CREDIT-BAIL MOBILIER                                                                                        | <b>3 027 075</b>                    | <b>1 055 444</b>                                | <b>570 531</b>                                          | <b>3 511 988</b>                    | <b>503 024</b>                   | <b>1 030 003</b>         | <b>4 040</b>                     | <b>1 289</b>           | <b>5 177</b>         | <b>2 476 808</b>                   |
| - Crédit-bail mobilier en cours                                                                             |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| - Crédit-bail mobilier loué                                                                                 | 3 027 075                           | 1 055 444                                       | 570 531                                                 | 3 511 988                           | 503 024                          | 1 030 003                | 4 040                            | 1 289                  | 5 177                | 2 476 808                          |
| - Crédit-bail mobilier non loué après résiliation                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| CREDIT-BAIL IMMOBILIER                                                                                      |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| - Crédit-bail immobilier en cours                                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| - Crédit-bail immobilier loué                                                                               |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| - Crédit-bail immobilier non loué après résiliation                                                         |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| <b>LOYERS COURUS A RECEVOIR</b>                                                                             | <b>15 378</b>                       | <b>598 233</b>                                  | <b>594 686</b>                                          | <b>18 926</b>                       |                                  |                          |                                  |                        |                      | <b>18 926</b>                      |
| <b>LOYERS RESTRUCTURES</b>                                                                                  |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| <b>LOYERS IMPAYES</b>                                                                                       | <b>3 322</b>                        | <b>6 323</b>                                    | <b>3 326</b>                                            | <b>6 320</b>                        |                                  |                          |                                  |                        |                      | <b>6 320</b>                       |
| <b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>                                                                               | <b>12 451</b>                       | <b>22 472</b>                                   | <b>14 329</b>                                           | <b>20 594</b>                       |                                  |                          | <b>135 390</b>                   | <b>109 961</b>         | <b>12 663</b>        | <b>7 931</b>                       |
| <b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN LOCATION SIMPLE</b>                                                           |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE                                                                          |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE                                                                        |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| LOYERS COURUS A RECEVOIR                                                                                    |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| LOYERS RESTRUCTURES                                                                                         |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| LOYERS IMPAYES                                                                                              |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| LOYERS EN SOUFFRANCE                                                                                        |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                  |                          |                                  |                        |                      |                                    |
| <b>Total</b>                                                                                                | <b>3 058 226</b>                    | <b>1 682 473</b>                                | <b>1 182 871</b>                                        | <b>3 557 828</b>                    | <b>503 024</b>                   | <b>1 030 003</b>         | <b>139 430</b>                   | <b>111 250</b>         | <b>17 840</b>        | <b>2 509 984</b>                   |

| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES DU 01/01/2019 AU 31/12/2019 |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|
| En Milliers de Dh                                                        |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| Nature                                                                   | Montant brut au début de l'exercice | Montant des acquisitions au cours de l'exercice | Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice | Montant brut à la fin de l'exercice | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice     |                                 |                                                        |                | Montant net à la fin de l'exercice |
|                                                                          |                                     |                                                 |                                                         |                                     | Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice | Dotation au titre de l'exercice | Montant des amortissements sur immobilisations sorties | Cumul          |                                    |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                     | <b>74 928</b>                       | <b>5 606</b>                                    |                                                         | <b>80 534</b>                       | <b>49 558</b>                                                      | <b>5 579</b>                    |                                                        | <b>55 137</b>  | <b>25 396</b>                      |
| - Droit au bail                                                          | 1 345                               |                                                 |                                                         | 1 345                               |                                                                    |                                 |                                                        |                | 1 345                              |
| - Immobilisations en recherche et développement                          |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| - Autres immobilisations incorporelles d'exploitation                    | 73 583                              | 5 606                                           |                                                         | 79 188                              | 49 558                                                             | 5 579                           |                                                        | 55 137         | 24 051                             |
| - Immobilisations incorporelles hors exploitation                        |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                       | <b>93 673</b>                       | <b>10 857</b>                                   | <b>23</b>                                               | <b>104 506</b>                      | <b>59 334</b>                                                      | <b>5 091</b>                    |                                                        | <b>64 425</b>  | <b>40 082</b>                      |
| <b>- Immeubles d'exploitation</b>                                        | <b>19 955</b>                       | <b>6 068</b>                                    |                                                         | <b>26 023</b>                       | <b>10 374</b>                                                      | <b>703</b>                      |                                                        | <b>11 077</b>  | <b>14 946</b>                      |
| . Terrain d'exploitation                                                 | 6 074                               |                                                 |                                                         | 6 074                               |                                                                    |                                 |                                                        |                | 6 074                              |
| . Immeubles d'exploitation. Bureaux                                      | 13 881                              | 6 068                                           |                                                         | 19 949                              | 10 374                                                             | 703                             |                                                        | 11 077         | 8 871                              |
| . Immeubles d'exploitation. Logements de fonction                        |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| <b>- Mobilier et matériel d'exploitation</b>                             | <b>37 259</b>                       | <b>1 710</b>                                    |                                                         | <b>38 969</b>                       | <b>30 219</b>                                                      | <b>2 182</b>                    |                                                        | <b>32 401</b>  | <b>6 568</b>                       |
| . Mobilier de bureau d'exploitation                                      | 7 372                               | 1 056                                           |                                                         | 8 428                               | 4 324                                                              | 499                             |                                                        | 4 823          | 3 605                              |
| . Matériel de bureau d'exploitation                                      | 1 705                               |                                                 |                                                         | 1 705                               | 1 567                                                              | 50                              |                                                        | 1 617          | 88                                 |
| . Matériel Informatique                                                  | 27 501                              | 654                                             |                                                         | 28 155                              | 23 977                                                             | 1 547                           |                                                        | 25 524         | 2 631                              |
| . Matériel roulant rattaché à l'exploitation                             | 494                                 |                                                 |                                                         | 494                                 | 233                                                                | 73                              |                                                        | 306            | 189                                |
| . Autres matériels d'exploitation                                        | 188                                 |                                                 |                                                         | 188                                 | 119                                                                | 14                              |                                                        | 133            | 55                                 |
| <b>- Autres immobilisations corporelles d'exploitation</b>               | <b>36 238</b>                       | <b>3 079</b>                                    | <b>23</b>                                               | <b>39 294</b>                       | <b>18 640</b>                                                      | <b>2 206</b>                    |                                                        | <b>20 846</b>  | <b>18 448</b>                      |
| <b>- Immobilisations corporelles hors exploitation</b>                   | <b>221</b>                          |                                                 |                                                         | <b>221</b>                          | <b>100</b>                                                         |                                 |                                                        | <b>100</b>     | <b>121</b>                         |
| . Terrains hors exploitation                                             | 221                                 |                                                 |                                                         | 221                                 | 100                                                                |                                 |                                                        | 100            | 121                                |
| . Immeubles hors exploitation                                            |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| . Mobiliers et matériel hors exploitation                                |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| . Autres immobilisations corporelles hors exploitation                   |                                     |                                                 |                                                         |                                     |                                                                    |                                 |                                                        |                |                                    |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>168 601</b>                      | <b>16 462</b>                                   | <b>23</b>                                               | <b>185 040</b>                      | <b>108 892</b>                                                     | <b>10 670</b>                   |                                                        | <b>119 562</b> | <b>65 478</b>                      |

| DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|
| En Milliers de Dh                                       |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| DETTES                                                  | Etablissements de crédit et assimilés au Maroc                |                  |                                                       | Etablissements de crédit à l'étranger | Total 31/12/2019 | Total 31/12/2018 |
|                                                         | Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux | Banques au Maroc | Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc |                                       |                  |                  |
| COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS                           |                                                               |                  | <b>394 048</b>                                        |                                       | <b>394 048</b>   | <b>362 844</b>   |
| VALEURS DONNEES EN PENSION                              |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - au jour le jour                                       |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - à terme                                               |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| EMPRUNTS DE TRESORERIE                                  |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - au jour le jour                                       |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| - à terme                                               |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| EMPRUNTS FINANCIERS                                     |                                                               |                  | <b>5 215 878</b>                                      |                                       | <b>5 215 878</b> | <b>4 336 831</b> |
| AUTRES DETTES                                           |                                                               |                  |                                                       |                                       |                  |                  |
| INTERETS COURUS A PAYER                                 |                                                               |                  | <b>11 261</b>                                         |                                       | <b>11 261</b>    | <b>8 646</b>     |
| <b>TOTAL</b>                                            |                                                               |                  | <b>5 621 187</b>                                      |                                       | <b>5 621 187</b> | <b>4 708 321</b> |

PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIÉTÉ

Au 31/12/2019

|                                                                                 |          |          |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------|
| Produits sur titres de participation et emplois assimilés :                     |          |          | 46                |
| MARGE D'INTERET                                                                 |          |          | En Milliers de Dh |
| INTERETS PERCUS                                                                 | 31/12/19 | 31/12/18 |                   |
|                                                                                 | 526 448  | 481 896  |                   |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit | 781      | 434      |                   |
| Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle                 | 525 667  | 481 462  |                   |
| INTERETS VERSES                                                                 | 31/12/19 | 31/12/18 |                   |
|                                                                                 | 213 280  | 187 902  |                   |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit | 212 874  | 187 456  |                   |
| Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle                 | 406      | 446      |                   |
| MARGE D'INTERETS                                                                | 313 168  | 293 994  |                   |

|                                                                 |             |              |                        |                        |                    |                         |                        |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------|
| PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS |             |              |                        |                        |                    |                         |                        |
| En Milliers de Dh                                               |             |              |                        |                        |                    |                         |                        |
| Date de cession ou de retrait                                   | Nature      | Montant brut | Amortissements cumulés | Valeur comptable nette | Produit de cession | Moins-values de cession | Plus-values de cession |
| janv.-19                                                        | CESSION LOA | 52 430       | 29 894                 | 22 536                 | 21 005             | -215                    | 1 361                  |
| févr.-19                                                        | CESSION LOA | 49 894       | 27 697                 | 22 197                 | 21 185             | -257                    | 945                    |
| mars-19                                                         | CESSION LOA | 38 338       | 22 243                 | 16 095                 | 15 621             | -122                    | 364                    |
| avr.-19                                                         | CESSION LOA | 35 834       | 21 580                 | 14 254                 | 13 887             | -244                    | 392                    |
| mai-19                                                          | CESSION LOA | 36 114       | 19 635                 | 16 479                 | 15 979             | -141                    | 388                    |
| juin-19                                                         | CESSION LOA | 38 784       | 25 389                 | 13 395                 | 12 921             | -178                    | 476                    |
| juil.-19                                                        | CESSION LOA | 47 274       | 25 188                 | 22 087                 | 21 286             | -393                    | 976                    |
| août-19                                                         | CESSION LOA | 45 452       | 30 508                 | 14 945                 | 14 609             | -370                    | 595                    |
| sept.-19                                                        | CESSION LOA | 47 517       | 26 349                 | 21 167                 | 20 302             | -244                    | 910                    |
| oct.-19                                                         | CESSION LOA | 41 692       | 24 563                 | 17 129                 | 16 350             | -175                    | 777                    |
| nov.-19                                                         | CESSION LOA | 41 809       | 24 007                 | 17 802                 | 17 059             | -187                    | 729                    |
| déc.-19                                                         | CESSION LOA | 95 394       | 52 801                 | 42 593                 | 40 855             | -998                    | 2 460                  |
| TOTAL                                                           |             | 570 531      | 329 853                | 240 679                | 231 059            | -3 525                  | 10 371                 |

|                                                                                                                                         |          |          |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------|
| DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS                                                                                          |          |          | En Milliers de Dh |
| I DETERMINATION DU RESULTAT                                                                                                             | 31/12/19 | 31/12/18 |                   |
| . Résultat courant d'après le compte de produits et charges                                                                             | 238 796  | 200 667  |                   |
| . Réintégrations fiscales sur opérations courantes (+)                                                                                  | 151      | 151      |                   |
| . Déductions fiscales sur opérations courantes (-)                                                                                      | 22       |          |                   |
| . Résultat courant théoriquement imposable (=)                                                                                          | 238 925  | 200 818  |                   |
| . Impôt théorique sur résultat courant (-)                                                                                              | 88 402   | 74 303   |                   |
| . Résultat courant après impôts (=)                                                                                                     | 150 523  | 126 515  |                   |
| II INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES |          |          |                   |

NEANT

|                                                                 |                    |          |          |                   |                    |                   |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|----------|----------|-------------------|--------------------|-------------------|
| PROVISIONS                                                      |                    |          |          |                   |                    | En Milliers de Dh |
| PROVISIONS                                                      | Encours 31/12/2018 | Dotation | Reprises | Autres variations | Encours 31/12/2019 |                   |
| PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:                           | 433 516            | 139 430  | 111 250  |                   | 461 698            |                   |
| créances sur les établissements de crédit et assimilés          |                    |          |          |                   |                    |                   |
| créances sur la clientèle                                       | 424 415            | 124 329  | 103 381  |                   | 445 363            |                   |
| titres de placement                                             |                    |          |          |                   |                    |                   |
| titres de participation et emplois assimilés                    | 480                |          |          |                   | 480                |                   |
| immobilisations en crédit-bail et en location autres actifs     | 8 621              | 15 102   | 7 868    |                   | 15 855             |                   |
| PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF                                  | 13 970             |          |          |                   | 13 970             |                   |
| Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature |                    |          |          |                   |                    |                   |
| Provisions pour risques de change                               |                    |          |          |                   |                    |                   |
| Provisions pour risques généraux                                |                    |          |          |                   |                    |                   |
| Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires  |                    |          |          |                   |                    |                   |
| Provisions pour autres risques et charges                       | 13 970             |          |          |                   | 13 970             |                   |
| Provisions réglementées                                         |                    |          |          |                   |                    |                   |
| TOTAL GENERAL                                                   | 447 486            | 139 430  | 111 250  |                   | 475 668            |                   |

|                                                                                                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| DETTES SUBORDONNEES                                                                               |  |
| Dette subordonnée de 200 000 MDHS sousrite le 30/06/2014, auprès de la Banque Centrale Populaire. |  |
| Dette subordonnée de 120 000 MDHS sousrite le 19/09/2019, auprès de la Banque Centrale Populaire. |  |

|                                                       |                                  |                                         |                                    |                                |                   |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE AU 31/12/2019 |                                  |                                         |                                    |                                | En Milliers de Dh |
| NATURE                                                | Solde au début de l'exercice (1) | Opérations comptables de l'exercice (2) | Déclarations TVA de l'exercice (3) | Solde fin d'exercice (1+2-3=4) |                   |
| A. TVA collectée                                      | 25 344                           | 252 854                                 | 236 928                            | 41 270                         |                   |
| B. TVA à récupérer                                    | 25 195                           | 245 436                                 | 240 740                            | 29 891                         |                   |
| . Sur charges                                         | 11 548                           | 31 354                                  | 30 427                             | 12 475                         |                   |
| . Sur immobilisations                                 | 13 647                           | 214 082                                 | 210 313                            | 17 416                         |                   |
| C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)                   | 149                              | 7 418                                   | -3 812                             | 11 379                         |                   |

|                                                                  |           |           |         |                   |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|-------------------|
| DETAIL DES AUTRES PASSIFS AU 31/12/2019                          |           |           |         | En Milliers de Dh |
| PASSIF                                                           | Dirhams 1 | Devises 2 | Total 3 |                   |
| INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS                                    |           |           |         |                   |
| Instruments optionnels de taux d'intérêts vendus                 |           |           |         |                   |
| Instruments optionnels de cours de change vendus                 |           |           |         |                   |
| Instruments optionnels sur actions et indices boursiers vendus   |           |           |         |                   |
| Autres instruments optionnels vendus                             |           |           |         |                   |
| CREDITEURS DIVERS                                                | 442 663   |           | 442 663 |                   |
| Sommes dues à l'Etat                                             | 133 072   |           | 133 072 |                   |
| Sommes dues aux organismes de prévoyance                         | 3 218     |           | 3 218   |                   |
| Sommes diverses dues au personnel                                | -13       |           | -13     |                   |
| Sommes diverses dues aux actionnaires et associés                | 4 700     |           | 4 700   |                   |
| Dividendes à payer                                               | 4 700     |           | 4 700   |                   |
| Versements reçus sur augmentation de capital                     |           |           |         |                   |
| Comptes courants d'associés créditeurs                           |           |           |         |                   |
| Autres sommes dues aux actionnaires et associés                  |           |           |         |                   |
| Fournisseurs de biens et services                                | 138 072   |           | 138 072 |                   |
| Divers autres créditeurs                                         | 163 614   |           | 163 614 |                   |
| Dépôts de garantie reçus sur opérations de marché                |           |           |         |                   |
| Coupons sur titres de créance émis à payer                       |           |           |         |                   |
| Titres émis amortis et non encore remboursés                     |           |           |         |                   |
| Divers autres créditeurs                                         | 163 614   |           | 163 614 |                   |
| COMPTES DE REGULARISATION                                        | 225 067   |           | 225 067 |                   |
| Contrepartie du résultat de change de hors bilan                 |           |           |         |                   |
| Contrepartie du résultat sur produits dérivés de hors bilan      |           |           |         |                   |
| Contrepartie du résultat sur titres de hors bilan                |           |           |         |                   |
| Comptes d'écarts sur devises et titres                           |           |           |         |                   |
| Ecarts de conversion sur devises non cotées                      |           |           |         |                   |
| Ecarts de conversion sur devises avec garantie de change         |           |           |         |                   |
| Ecarts sur ventes de titres avec faculté de rachat ou de reprise |           |           |         |                   |
| Ecarts de conversion sur autres devises                          |           |           |         |                   |
| Résultats sur produits dérivés de couverture                     |           |           |         |                   |
| Gains potentiels sur opérations de couverture non dénouées       |           |           |         |                   |
| Gains à étaler sur opérations de couverture dénouées             |           |           |         |                   |
| Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc  |           |           |         |                   |
| Charges à payer et produits constatés d'avance                   | 207 526   |           | 207 526 |                   |
| Charges à payer                                                  | 22 806    |           | 22 806  |                   |
| Produits constatés d'avance                                      | 184 720   |           | 184 720 |                   |
| Autres comptes de régularisation                                 | 17 541    |           | 17 541  |                   |
| Total-Passif                                                     | 667 730   |           | 667 730 |                   |

|                                                                 |          |          |                   |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------|
| COMMISSIONS DU 01/01/2019 AU 31/12/2019                         |          |          | En Milliers de Dh |
| COMMISSIONS                                                     | 31/12/19 | 31/12/18 |                   |
| COMMISSIONS PERCUES :                                           | 135 218  | 96 597   |                   |
| sur opérations avec les établissements de crédit                |          |          |                   |
| sur opérations avec la clientèle                                | 135 218  | 96 597   |                   |
| sur opérations de change                                        |          |          |                   |
| relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres |          |          |                   |
| sur produits dérivés                                            |          |          |                   |
| sur opérations sur titres en gestion et en dépôt                |          |          |                   |
| sur moyens de paiement                                          |          |          |                   |
| sur activités de conseil et d'assistance                        |          |          |                   |
| sur ventes de produits d'assurances                             |          |          |                   |
| sur autres prestations de service                               |          |          |                   |
| COMMISSIONS VERSEES :                                           | 53 186   | 42 402   |                   |
| sur opérations avec les établissements de crédit                |          |          |                   |
| sur opérations avec la clientèle                                |          |          |                   |
| sur opérations de change                                        |          |          |                   |
| relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres |          |          |                   |
| sur produits dérivés                                            |          |          |                   |
| sur opérations sur titres en gestion et en dépôt                |          |          |                   |
| sur moyens de paiement                                          |          |          |                   |
| sur activités de conseil et d'assistance                        |          |          |                   |
| sur ventes de produits d'assurances                             |          |          |                   |
| sur autres prestations de service                               | 53 186   | 42 402   |                   |

|                                                                        |          |          |
|------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL AU 31-12-2019 |          |          |
| INTITULES                                                              | MONTANTS | MONTANTS |
| I - RESULTAT NET COMPTABLE                                             |          |          |
| . Bénéfice net                                                         | 145 386  |          |
| . Perte nette                                                          |          |          |
| II - REINTEGRATIONS FISCALES                                           | 95 403   |          |
| 1- Courantes                                                           | 151      |          |
| . Excédent leasing voiture de tourisme                                 | 151      |          |
| 2- Non courantes                                                       | 95 252   |          |
| . Impôt sur les résultats                                              | 89 084   |          |
| . Pénalités et amendes fiscales                                        | 196      |          |
| . Contribution de solidarité sociale 2018                              | 5 052    |          |
| . Charges des exercices antérieurs                                     | 920      |          |
| III - DEDUCTIONS FISCALES                                              |          |          |
| 1- Courantes                                                           |          | 22       |
| . Produits des titres de participation                                 |          | 22       |
| 2- Non courantes                                                       |          |          |
| TOTAL                                                                  | 240 789  | 22       |
| IV - RESULTAT BRUT FISCAL                                              |          |          |
| . Bénéfice brut si T1 → T2 (A)                                         |          | 240 767  |
| . Déficit brut fiscal si T2 → T1 (B)                                   |          |          |
| V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES (C) (1)                               |          |          |
| . Exercice n-4                                                         |          |          |
| . Exercice n-3                                                         |          |          |
| . Exercice n-2                                                         |          |          |
| . Exercice n-1                                                         |          |          |
| VI - RESULTAT NET FISCAL                                               |          |          |
| . Bénéfice net fiscal (A - C) OU                                       |          | 240 767  |
| . Déficit net fiscal (B)                                               |          |          |
| VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES                    |          |          |
| VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER                   |          |          |
| . Exercice n-4                                                         |          |          |
| . Exercice n-3                                                         |          |          |
| . Exercice n-2                                                         |          |          |
| . Exercice n-1                                                         |          |          |



| TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES AU 31/12/2019 |                    |                |                               |                           |                        |                                                                |                 |              |                                            |
|------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|--------------------------------------------|
| En Milliers de Dh                                          |                    |                |                               |                           |                        |                                                                |                 |              |                                            |
| Dénomination de la société émettrice                       | Secteur d'activité | Capital social | Participation au capital en % | Prix d'acquisition global | Valeur comptable nette | Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice |                 |              | Produits inscrits au CPC de l'exercice (*) |
|                                                            |                    |                |                               |                           |                        | Date de clôture de l'exercice                                  | Situation nette | Résultat net |                                            |
| Participations dans les entreprises liées                  |                    |                |                               |                           |                        |                                                                |                 |              |                                            |
| Banque Populaire de MARRAKECH/ BM                          | Banque             | Variable       | Variable                      | 148                       | 148                    | 31/12/19                                                       |                 |              | 8                                          |
| Banque Populaire de RABAT                                  | Banque             | Variable       | Variable                      | 400                       | 400                    | 31/12/19                                                       |                 |              | 22                                         |
| Banque Populaire CASA                                      | Banque             | Variable       | Variable                      | 26                        | 26                     | 31/12/19                                                       |                 |              |                                            |
| Banque Populaire Centre SUD                                | Banque             | Variable       | Variable                      | 271                       | 271                    | 31/12/19                                                       |                 |              | 15                                         |
| Banque Populaire d'OUDJA                                   | Banque             | Variable       | Variable                      | 21                        | 21                     | 31/12/19                                                       |                 |              | 1                                          |
| Participations dans les entreprises non liées              |                    |                |                               |                           |                        |                                                                |                 |              |                                            |
| SAMIR                                                      | Raffinage          |                |                               | 240                       | 0                      | 31/12/19                                                       |                 |              |                                            |
| ALIANCE                                                    | IMMOBILIER         |                |                               | 240                       | 0                      | 31/12/19                                                       |                 |              |                                            |
| TOTAL                                                      |                    |                |                               | 1 346                     | 866                    |                                                                |                 |              | 46                                         |

| CAPITAUX PROPRES                                      |                  |                         |                   |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------|------------------|
| En Milliers de Dh                                     |                  |                         |                   |                  |
| CAPITAUX PROPRES                                      | Encours 31/12/18 | Affectation du résultat | Autres variations | Encours 31/12/19 |
| <b>Ecart de réévaluation</b>                          |                  |                         |                   |                  |
| <b>Réserves et primes liées au capital</b>            | <b>29 047</b>    |                         |                   | <b>29 047</b>    |
| Réserve légale                                        | 20 881           |                         |                   | 20 881           |
| Autres réserves                                       |                  |                         |                   |                  |
| Primes d'émission, de fusion et d'apport              | 8 166            |                         |                   | 8 166            |
| <b>Capital</b>                                        | <b>177 000</b>   |                         |                   | <b>177 000</b>   |
| Capital appelé                                        | 177 000          |                         |                   | 177 000          |
| Capital non appelé                                    |                  |                         |                   |                  |
| Certificats d'investissement                          |                  |                         |                   |                  |
| Fonds de dotations                                    |                  |                         |                   |                  |
| <b>Actionnaires. Capital non versé</b>                |                  |                         |                   |                  |
| <b>Report à nouveau (+/-)</b>                         | <b>312 873</b>   | <b>38 646</b>           |                   | <b>351 519</b>   |
| <b>Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b> |                  |                         |                   |                  |
| <b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>               | <b>127 146</b>   | <b>88 500</b>           |                   | <b>145 386</b>   |
| <b>Total</b>                                          | <b>646 066</b>   | <b>127 146</b>          |                   | <b>702 952</b>   |

| ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE                                           |               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| En Milliers de Dh                                                                   |               |                |
| ENGAGEMENTS                                                                         | 31/12/19      | 31/12/18       |
| <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES</b>                             | <b>39 694</b> | <b>101 218</b> |
| <b>Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés</b> |               |                |
| Crédits documentaires import                                                        |               |                |
| Acceptations ou engagements de payer                                                |               |                |
| Ouvertures de crédit confirmés                                                      |               |                |
| Engagements de substitution sur émission de titres                                  |               |                |
| Engagements irrévocables de crédit-bail                                             |               |                |
| Autres engagements de financement donnés                                            |               |                |
| <b>Engagements de financement en faveur de la clientèle</b>                         | <b>39 694</b> | <b>101 218</b> |
| Crédits documentaires import                                                        |               |                |
| Ouvertures de crédit confirmés                                                      |               |                |
| Engagements de substitution sur émission de titres                                  |               |                |
| Engagements irrévocables de crédit-bail                                             |               |                |
| Autres engagements de financement donnés                                            | 39 694        | 101 218        |
| <b>Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés</b>      |               |                |
| Crédits documentaires export confirmés                                              |               |                |
| Acceptations ou engagements de payer                                                |               |                |
| Garanties de crédits données                                                        |               |                |
| Autres cautions, avals et garanties donnés                                          |               |                |
| Engagements en souffrance                                                           |               |                |
| <b>Engagements de garantie d'ordre de la clientèle</b>                              |               |                |
| Garanties de crédits données                                                        |               |                |
| Cautions et garanties en faveur de l'administration publique                        |               |                |
| Autres cautions et garanties données                                                |               |                |
| Engagements en souffrance                                                           |               |                |
| <b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS</b>                              |               |                |
| <b>Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés</b>     |               |                |
| Ouvertures de crédit confirmés                                                      |               |                |
| Engagements de substitution sur émission de titres                                  |               |                |
| Autres engagements de financement reçus                                             |               |                |
| <b>Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés</b>        |               |                |
| Garanties de crédits                                                                |               |                |
| Autres garanties reçues                                                             |               |                |
| <b>Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers</b>   |               |                |
| Garanties de crédits                                                                |               |                |
| Autres garanties reçues                                                             |               |                |

| AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE |                |                     |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|
| En Milliers de Dh                                           |                |                     |                |
|                                                             | Montants       |                     | Montants       |
| <b>A- Origine des résultats affectés</b>                    |                |                     |                |
| <b>B- Affectation des résultats</b>                         |                |                     |                |
| Décision de l'AGO du 30/06/2019                             |                |                     |                |
| Report à nouveau                                            | 312 873        | Report à nouveau    | 351 518        |
| Résultats nets en instance d'affectation                    |                | Réserve légale      |                |
| Résultat net de l'exercice                                  | 127 146        | Dividendes          | 88 500         |
| Prélèvement sur les bénéfices                               |                | Autres affectations |                |
| Autres prélèvements                                         |                |                     |                |
| <b>TOTAL A</b>                                              | <b>440 018</b> | <b>TOTAL B</b>      | <b>440 018</b> |

| RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES                 |                  |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| En Milliers de Dh                                                         |                  |                |                |
|                                                                           | Exercice 2019    | Exercice 2018  | Exercice 2017  |
| <b>CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES</b>                                      | <b>1 022 952</b> | <b>846 066</b> | <b>807 421</b> |
| <b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>                              |                  |                |                |
| 1- Produit net bancaire                                                   | 417 669          | 368 172        | 342 055        |
| 2- Résultat avant impôts                                                  | 234 470          | 201 908        | 194 220        |
| 3- Impôts sur les résultats                                               | 89 084           | 74 762         | 71 986         |
| 4- Bénéfices distribués                                                   | 88 500           | 88 500         | 81 420         |
| 5- Résultats non distribués [mis en réserve ou en instance d'affectation] | 145 386          | 127 146        | 122 234        |
| <b>RESULTAT PAR TITRE (en dirhams)</b>                                    |                  |                |                |
| Résultat net par action ou part sociale                                   | 82               | 72             | 69             |
| Bénéfice distribué par action ou part sociale                             | 50               | 50             | 46             |
| <b>PERSONNEL</b>                                                          |                  |                |                |
| Montants de rémunérations brutes de l'exercice                            | 56 783           | 54 756         | 52 081         |
| Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice                   | 221              | 223            | 233            |

| TABLEAU DE RÉPARTITION DE CAPITAL     |                                            |                                                   |                                                |                                                            |                                       |
|---------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| En Milliers de Dh                     |                                            |                                                   |                                                |                                                            |                                       |
| Capital Social : DH 177 000 000,00    |                                            | Nombre d'actions ou de parts sociales : 1 770 000 |                                                | Valeur nominale de l'action ou de la part sociale : 100 DH |                                       |
| Nom et prénom ou dénomination sociale | Adresse personnelle ou du siège social     | Activité                                          | Nombre d'actions ou de parts sociales détenues | Pourcentage du capital détenu                              | Pourcentage des droits de vote détenu |
| <b>A - ACTIONNAIRES MAROCAINS</b>     |                                            |                                                   |                                                |                                                            |                                       |
| Banque Centrale Populaire             | 101 Boulevard Mohamed Zerkouni, Casablanca | Banque                                            | 1 544 728                                      | 87,27%                                                     | 87,27%                                |
| <b>AUTRES ACTIONNAIRES</b>            |                                            |                                                   |                                                |                                                            |                                       |
| Société Maghrebail                    | Av. My Youssef, Casablanca                 | LEASING                                           | 225 272                                        | 12,73%                                                     | 12,73%                                |
| Hakam Abdellatif Finance SA           | Av. Hassan II, Rabat                       |                                                   | 45 540                                         | 2,57%                                                      | 2,57%                                 |
| RMA/ ALWATANIYA                       | Av. des FAR, Casablanca                    | ASSURANCE                                         | 32 110                                         | 1,81%                                                      | 1,81%                                 |
| Autres                                |                                            |                                                   | 60 187                                         | 3,40%                                                      | 3,40%                                 |
|                                       |                                            |                                                   | 87 435                                         | 4,94%                                                      | 4,94%                                 |
| <b>Total</b>                          |                                            |                                                   | <b>1 770 000</b>                               | <b>100%</b>                                                | <b>100%</b>                           |

## VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE

| En Milliers de Dh                                       |                |                 |                |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                         | D≤1 mois       | 1 mois<D≤3 mois | 3 mois<D≤1 an  | 1 an<D≤5 ans     | D>5 ans          | Total            |
| <b>ACTIF</b>                                            |                |                 |                |                  |                  |                  |
| Créances sur les établissements de crédit et assimilés  | 796            |                 |                |                  |                  | 796              |
| Créances sur la clientèle                               | 293 204        | 13 185          | 165 747        | 2 752 326        | 2 740 432        | 5 964 894        |
| Titres de créance                                       |                |                 |                |                  |                  |                  |
| Créances subordonnées                                   |                |                 |                |                  |                  |                  |
| Crédit-bail et assimilé                                 | 62 405         | 36 683          | 172 619        | 2 180 807        | 47 068           | 2 499 583        |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>356 405</b> | <b>49 868</b>   | <b>338 366</b> | <b>4 933 133</b> | <b>2 787 500</b> | <b>8 465 273</b> |
| <b>PASSIF</b>                                           |                |                 |                |                  |                  |                  |
| Dettes envers les établissements de crédit et assimilés | 395 725        |                 |                |                  | 5 225 462        | 5 621 187        |
| Dettes envers la clientèle                              |                |                 |                |                  | 1 035 025        | 1 035 025        |
| Titres de créance émis                                  |                |                 |                |                  |                  |                  |
| Emprunts subordonnés                                    |                |                 |                | 320 000          |                  | 320 000          |
| <b>TOTAL</b>                                            | <b>395 725</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       | <b>320 000</b>   | <b>6 260 487</b> | <b>6 976 212</b> |

## DEPOTS DE LA CLIENTELE

| En Milliers de Dh         |                |                            |                                |                  |                     |                     |
|---------------------------|----------------|----------------------------|--------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|
| DEPOTS                    | Secteur public | Secteur privé              |                                |                  | Total<br>31/12/2019 | Total<br>31/12/2018 |
|                           |                | Entreprises<br>financières | Entreprises non<br>financières | Autre clientèle  |                     |                     |
| COMPTES A VUE CREDITEURS  |                |                            |                                |                  |                     |                     |
| COMPTES D'EPARGNE         |                |                            |                                |                  |                     |                     |
| AUTRES COMPTES CREDITEURS |                |                            |                                | 1 035 025        | 1 035 025           | 1 161 696           |
| INTERETS COURUS A PAYER   |                |                            |                                |                  |                     |                     |
| <b>TOTAL</b>              |                |                            |                                | <b>1 035 025</b> | <b>1 035 025</b>    | <b>1 161 696</b>    |

## CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION

| En Milliers de Dh                                                                                      |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                                                        | 31/12/19       | 31/12/18       |
| <b>Charges de personnel</b>                                                                            | <b>56 783</b>  | <b>54 756</b>  |
| - Salaires et appointements                                                                            | 41 069         | 38 734         |
| - Charges sociales                                                                                     | 13 565         | 12 010         |
| - Autres charges de personnel                                                                          | 2 149          | 4 012          |
| <b>Impôts et taxes</b>                                                                                 | <b>2 276</b>   | <b>1 922</b>   |
| <b>Charges externes</b>                                                                                | <b>59 561</b>  | <b>60 536</b>  |
| - Loyers de crédit-bail et de location                                                                 | 15 702         | 16 273         |
| - Frais d'entretien et de réparation                                                                   | 8 610          | 9 069          |
| - Rémunérations d'intermédiaires et honoraires                                                         | 2 808          | 2 488          |
| - Transports et déplacements                                                                           | 2 450          | 2 579          |
| - Publicité, publications et relations publiques                                                       | 6 547          | 8 109          |
| - Autres charges externes                                                                              | 23 444         | 22 018         |
| <b>Autres charges générales d'exploitation</b>                                                         | <b>1 456</b>   | <b>1 075</b>   |
| - Frais préliminaires                                                                                  |                |                |
| - Frais d'acquisitions des immobilisations                                                             |                |                |
| - Autres charges réparties sur plusieurs exercices                                                     |                |                |
| - Dons, libéralités et lots                                                                            |                |                |
| - Diverses autres charges générales d'exploitation                                                     | 1 456          | 1 075          |
| <b>Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles</b> | <b>10 693</b>  | <b>9 998</b>   |
| - Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles                                       | 5 579          | 4 937          |
| - Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles                                         | 5 114          | 4 761          |
| - Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles                         |                |                |
| - Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles                           |                |                |
| <b>TOTAL CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>                                                          | <b>130 769</b> | <b>127 987</b> |

## AUTRES PRODUITS ET CHARGES AU 31/12/2019

| En Milliers de Dh                                                    |                |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| PRODUITS ET CHARGES BANCAIRES                                        | 31/12/19       | 31/12/18       |
| <b>AUTRES PRODUITS ET CHARGES BANCAIRES</b>                          | <b>53 186</b>  | <b>42 480</b>  |
| Autres produits bancaires                                            |                | 78             |
| Autres charges bancaires                                             | 53 186         | 42 402         |
| <b>COMMENTAIRES</b>                                                  |                |                |
| Dont produits sur opérations de change                               |                |                |
| Dont plus-values de cession sur BDT                                  |                |                |
| Dont cotisation au fonds de garantie des dépôts                      |                |                |
| Dont pertes sur opérations de change                                 |                |                |
| <b>PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRES</b>              | <b>2 422</b>   | <b>3 969</b>   |
| Produits d'exploitation non bancaires                                | 2 422          | 3 969          |
| Charges d'exploitation non bancaires                                 |                |                |
| <b>COMMENTAIRES</b>                                                  |                |                |
| Produits                                                             |                |                |
| - dont immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même     |                |                |
| - dont produits accessoires                                          |                |                |
| - dont autres produits d'exploitation non bancaire Charges           |                |                |
| - dont charges sur valeurs et emplois divers                         |                |                |
| - dont moins-values de cession sur immobilisations incorporelles     |                |                |
| <b>AUTRES CHARGES</b>                                                | <b>185 170</b> | <b>190 967</b> |
| <b>DOTATION AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b> | <b>185 170</b> | <b>190 967</b> |
| <b>COMMENTAIRES</b>                                                  |                |                |
| Dotations aux provisions pour créances en souffrance                 | 135 390        | 118 620        |
| Pertes sur créances irrécouvrables                                   | 49 780         | 72 347         |
| Dotations aux provisions pour risque et charges                      |                |                |
| <b>AUTRES PRODUITS</b>                                               | <b>134 644</b> | <b>147 481</b> |
| <b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b> | <b>134 644</b> | <b>147 481</b> |
| <b>COMMENTAIRES</b>                                                  |                |                |
| dont reprise de provisions pour créances en souffrance               | 109 961        | 134 756        |
| dont récupérations sur créances amorties                             | 24 683         | 12 710         |
| dont reprise de provisions pour autres risques et charges            |                | 15             |
| dont reprise de provisions réglementées                              |                |                |
| <b>PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS</b>                              | <b>-4 326</b>  | <b>1 241</b>   |
| PRODUITS NON COURANTS                                                | 1 820          | 1 602          |
| CHARGES NON COURANTES                                                | 6 146          | 361            |

## ETAT PORTANT LA NOTION NEANT AU 31-12-2019

|                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A2 : ETAT DE DEROGATIONS</b>                                                                                       |
| <b>A3 : ETAT DE CHANGEMENTS DE METHODES</b>                                                                           |
| <b>B3 : VALEURS DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT PAR CATEGORIE D'EMETTEUR</b> |
| <b>B4 : VALEURS DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT</b>                          |
| <b>B7 : CREANCES SUBORDONNEES</b>                                                                                     |
| <b>B12 : TITRES DE CREANCES EMIS</b>                                                                                  |
| <b>B15 : SUBVENTIONS, FONDS PUBLICS AFFECTES ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE</b>                                        |
| <b>B19 : ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>                                                                                   |
| <b>B20 : OPERATIONS DE CHANGE A TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DEVICES</b>                                         |
| <b>B21 : VALEURS ET SURETES RECUES ET DONNEES EN GARANTIE</b>                                                         |
| <b>B23 : CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENEFICIAIRE</b>                                                       |
| <b>B24 : VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN EN MONNAIE ETRANGERE</b>                        |
| <b>B28 : RESULTATS DES OPERATIONS SUR MARCHÉ</b>                                                                      |
| <b>B31 : VENTILATION DES RESULTATS PAR METIER OU POLE D'ACTIVITE ET PAR ZONE GEOGRAPHIQUE</b>                         |
| <b>C4 : DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS</b>                                                                        |
| <b>C5 : REMUNERATIONS ET ENGAGEMENTS EN FAVEUR DES DIRIGEANTS</b>                                                     |
| <b>C7 : TITRES ET AUTRES ACTIFS GERES OU EN DEPOTS</b>                                                                |
| <b>C8 : COMPTES DE LA CLIENTELE</b>                                                                                   |

**Deloitte.**

Deloitte Audit  
86 Sid Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour Ivoire 3 - 3ème étage  
La Marina - Casablanca

**MAZARS**

Mazars Audit et Conseil  
101, Boulevard Abdelmoumen  
Casablanca  
Maroc

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2019

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société VIVALIS SALAF S.A., comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 1.022.952 KMAD dont un bénéfice net de 145.386 KMAD.

### Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société VIVALIS SALAF S.A. au 31 décembre 2019 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

### Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 17 mars 2020

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE AUDIT

Deloitte Audit  
86 Sid Mohammed Benabdellah  
Bâtiment C - Tour Ivoire 3, La Marina  
Casablanca  
Tél : 0522 24 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax : 05 22 24 40 25 / 05 22 22 47 34

Hicham BELEMQADEM  
Associé

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101, Boulevard Abdelmoumen  
20 360 CASABLANCA  
Tél : 0522 24 40 25 / 05 22 22 47 34  
Fax : 05 22 24 40 25 / 05 22 22 47 34

Abdoul SALEVE DIOP  
Associé



**GROUPE BANQUE POPULAIRE**

VIVALIS SALAF - Société Anonyme au Capital de 177 000 000 DH  
Siège Social : 369 Bd Zerktouni, Casablanca.  
R.C. 65989 - I.F.01084034 - CNSS 2192243 - Taxe professionnelle 37993461  
Tél (L.G) (212) 5 22 39 39 00 - Fax : (212) 5 22 79 30 09